

之ヲ其ノ中ニシテモ、若シ未ダ其ノ形勢、配分、配任、表、裏、云々、
以テ、其ノ形、勢、ヲ、了ス

萬 志

臺灣總督府、関東總督府、韓國駐劄軍、近衛及第一乃至第十二師

團並樺太守備隊ノ參謀會同ノ際ニ於テハ參謀總長訓示

今回諸君ヲ召集セルハ中央部ト地方部即參謀本部ト師團等トノ脈絡ヲ
通シ相互ノ意志ヲ疎通セントスルニ在リ抑モ中央部ト地方部トノ意志ノ
疎通ハ參謀官ノ勤致ヲ滑カニ進ムル上ニ於テ最モ必要ナリ而シテ之ヲ
平時ヨリ戰時ニ馴致スルニテハ完全ナル疎通ヲ成サズ戰時ニ至ルニ至
間ノ脈絡ヲ貫通スルト否トハ戰爭ノ勝敗ニ關スルコト甚タ大ナリトス然レ
凡若シ意志ノ疎通即相互ノ脈絡ノ貫通ニシテ繩規ヲ脱スル時ハ忽
チ情弊ニ陥リ公和混濁トナリ終ニ醫スヘカラサル害ヲ醸成スルニ至ラシ致
シ意志ノ疎通ハ私ヲ去テ公ニ由リテハカラス換言スルハ規則的ナラサルハカラス
殊ニ戰時ニ於テ笑リトス今日此會議ニ上ル可キ問題、作戰計畫、動員計
畫、及其ノ他ノ諸事件ナリト雖凡、要、前、述、ハタル意志ノ疎通ニ在ルヲ以

テ諸君ハ規則的意志疎通ノ範圍内ニ於テ得意ナク研究スルヲ要ス
此事タル諸君ガ平常勤務執行上特ニ必要ナル概ク予ハ之ヲ繰返ス
コトヲ憚カシハナリ又々諸作戦計畫ヲ閱スルニ或ハ記スルコトヲ記
載シ或ハ必要ノ事項ヲ記載セカルモノアリ機シテ戦後ノ混雑尙未ク癒
エス計畫粗雑ナルノ憾棄キ能ハス此等ノ誤ハ固ヨリ各計畫ノ通有
ニアルシテ中ニハ完美ノモノ棄シトセズ然シトモ會議ノ目的ハ意志ノ疎通
ニ在ルヲ以テ各部団隊ノ參謀官ヲ悉ク召集セリ
今ヨリ關係各部長ヲシテ主任事項ニ就キ詳細ニ指示セシム
終ニ臨ンテ尙一言セン諸君ノ司令部ニ於ケル勤務ハ諸君ノ自己ノ勤務ニ
アラスレテ其長官ノ業務ノ補任タリ故ニ諸君ハ勤務執行上常ニ其
長官ヲシテ職責ヲ全カシムル事ニ深ク注意アラシコトヲ切望ス

明治三十二年四月二十一日