

陸密

次官ヨリ関東軍參謀長、通牒案
 今般別紙ノ如ク、昭和十四年國家總動員
 計畫設定ニ関スル件レ及「總動員業務委
 員會規程」ニ関スル件ニ於テ決定セラル又「國家
 總動員業務委員會設置」ノ件ニ依リ
 企畫院ニ各種委員會ヲ設置シテ總動員
 ヲ強化促進スルコトナリタルニ付テハ日滿一體
 ノ見地ニ立テ滿洲ニ於ケル總動員關係業務
 ヲシテ帝國ノ該業務ニ緊密ニ吻合セシムル
 様別紙「昭和十四年國家總動員業務處理
 方針」及「昭和十四年ニ於テハ帝國國家總動
 員ト吻合セシムル爲滿洲總動員關係業務
 ニ對スル要望」ニ関スル件ニ據リ總動員關係

4190

業務ヲ処理セラレ度右通牒ス

陸軍第一四四二聯 昭和七年十月二十日

陸軍



極
秘

昭和十四年度國家總動員實施計畫
設定ニ關スル件

官房控

（昭二三九一三）
閣議決定

二方 針

昭和十四年度國家總動員實施計畫ハ長期戰時態勢ノ強化ヲ目標トシ昭和十四年四月一日ヨリ昭和十五年三月三十一日ニ至ル期間ニ適用スル實施計畫トシ重要物資ノ動員計畫ヲ主體トシ之レガ實行ノ完璧ヲ期スル爲必要ナル勞務ノ動員、交通電力ノ動員、資金並貿易ノ統制ニ付綜合的ニ出來得ル限り具體的ナル計畫ヲ樹立ス

三 計畫設定期日

昭和十三年十二月迄ヲ準備期間トシ各般ノ資料整備、計畫綱領概略案作成ヲ行ヒ爾後補修整理ノ上出來得ル限り速ニ計畫綱領ニ付閣議決定ヲナス

三 計畫設定ノ要領

(1) 別ニ定ムル處ニ從ヒ各廳ハ計畫綱領設定ノ資料ヲ企畫院ニ提出ス

(四) 企畫院ハ右資料ヲ綜合整理シ計畫綱領案ヲ立案シ各廳ニ協議ノ
上閣議ニ提出ス

(備考)

昭和十四年一月乃至三月ノ物資需給ノ計畫ハ改訂昭和十三
年物資動員計畫(昭和十三年六月二十三日閣議決定)ヲ基
準トシ別ニ昭和十三年十一月上旬迄ニ之ヲ決定ス計畫設定
ノ要領ハ右三ニ準ス



國家總動員業務委員會規程

(昭一三、九、二三)
閣議決定

第一條 國家總動員業務委員會（以下單ニ業務委員會ト稱ス）ハ内閣總理大臣ノ監督ニ屬シ各廳總動員業務ヲ調整統一シ其ノ適正圓滑ナル遂行ヲ圖ルヲ以テ目的トス

第二條 業務委員會ハ國家總動員上必要ナル事項毎ニ企畫院總裁之ヲ設置ス

第三條 業務委員會ハ委員長及委員ヲ以テ之ヲ組織ス

第四條 委員長ハ企畫院次長又ハ企畫院部長ヲ以テ之ニ充ツ

委員ハ企畫院及關係各廳高等官ノ中ヨリ企畫院總裁之ヲ指命又ハ委囑ス

第五條 業務委員會ニ幹事ヲ置ク幹事ハ企畫院及關係各廳高等官ノ中ヨリ企畫院總裁之ヲ指命又ハ委囑ス

第六條 本規程ニ定ムルモノノ外業務委員會ニ關シ必要ナル事項ハ企畫院總裁之ヲ定ム



國家總動員業務委員會設置ノ件

- 一 國家總動員ニ關スル各廳業務ノ調整統一ヲ圖リ其ノ適正圓滑ナル遂行ヲ期スル爲企畫院ニ國家總動員業務委員會ヲ設置ス
- 二 差シ當リ設置スル總動員業務委員會ノ名稱並ニ業務ノ範圍左ノ如シ

總動員業務委員會ノ名稱

- 總動員計畫委員會
- 總動員法制委員會
- 物資動員委員會
- 勞務動員委員會
- 交通電力動員委員會
- 貿易委員會
- 資金統制委員會

業務ノ範圍

- 總動員基本計畫ニ關スル事項及他ノ委員會ニ屬セザル總動員ニ關スル事項
- 國家總動員法令ニ關スル事項
- 物資ノ動員ニ關スル事項
- 勞務ノ動員ニ關スル事項
- 交通電力ノ動員ニ關スル事項
- 貿易ニ關スル事項
- 資金統制ニ關スル事項

三 各業務委員會ニ於テ協議シタル事項中重要ナルモノニ付テハ關係企業院參與ノ會議ニ諮ルモノトス

四 現ニ企業院ニ存スル委員會若ハ協議會ハ其ノ業務ノ性質ニ從ヒ第二項ニ掲グル委員會ト爲ルモノトス

五 各業務委員會ノ構成ハ左記ニ依ルモノトス

(一) 總動員計畫委員會及總動員法制委員會ノ組織ハ左記ニ依ル

委員會ノ名稱 委員長 委員 員 幹 事

總動員計畫委員會 企業院次長 企業院參與タル 企業院事務官タル關係各廳高等官及企業院高等官

關係各廳高等官
並ニ企業院部長
及企業院勅任調
査官

總動員法制委員會 同 右 同 右 同 右

(二) 物資動員委員會ノ組織ハ左記ニ依ル

委員會ノ名稱 委員長 委員 員 幹 事

物資動員委員會 企業院產業部長 關係各廳高等官 企業院高等官

關係各廳高等官
及企業院高等官

備考

幹事ニハ必要ニ應ジ關係各廳高等官ヲ加フ

(三) 勞務動員委員會及交通電力動員委員會ノ組織ハ左記ニ依ル

委員會ノ名稱

委員長

委員

幹事

勞務動員委員會

企畫院內政部長

企畫院參與タル關係各廳高等官又ハ關係各廳高等官

企畫院高等官

交通電力動員委員會

交通部長

同

同

備考

幹事ニハ必要ニ應ジ關係各廳高等官ヲ加フ

(四) 貿易委員會及資金統制委員會ノ組織ハ左記ニ依ル

委員會ノ名稱

委員長

委員

幹事

貿易委員會

企畫院次長

關係各廳勅任官並ニ企畫院財務部長及企畫院產業部長

關係各廳高等官及企畫院高等官

0624

資金統制委員會

同

右

關係各廳勅任官
及企業院財務部
長

同

右

極秘

官房 相

陸軍省 調製

昭一三、九、二八

大臣 決 裁

昭和十四年國家總動員業務處理方針

方 針

一、昭和十四年ニ於テハ一層總動員態勢ヲ強化擴充シ特ニ人、物、資
金及交通ノ動員ヲ密ニ吻合セシメ以テ國家ノ總力ヲ重且急ナル方
面ニ集中發揮セシメ對支戰ノ遂行並ニ次期戰爭ノ準備ニ遺憾ナカ
ラシム

更ニ國民ノ時局認識ヲ深メ益々國民精神ヲ振作シ自發的且積極的
ニ國策ニ協力セシメ作戰一段落ヲ告クルニ方リテモ苟モ弛緩ヲ來
ス如キコトナカラシムル如ク指導ス

昭和十四年以降ニ於ケル國家總動員年度計畫ハ會計年度ニ一致セ
シム

二、別ニ昭和十七年ヲ始期トシ總軍作戰ニ應スヘキ國家總動員ノ計畫
ヲ樹立シ之ニ即應スル如ク所要ノ施設ヲ促進ス之方爲骨幹タルヘ
キ事項ハ軍需整備、生産擴充、貿易振興及人的整備トシ少クモ現
總動員ノ規模ヲ昭和十七年迄續行ス

06290

本方針中昭和十七年ヲ始期トシ總算
作戦ニ應スヘキ國家總動員ノ計画ナル
字句ハ外部ニ發表セサル様セラレ度ト
和十七年ヲ始期トスル期間計画トシテ説明
セラレタシ

右ノ計畫ハ之ヲ昭和十四年度ニ概成シ昭和十五年度ニ完成ス而シテ之ニ基ク毎年ノ施設ハ該年度總動員計畫ニ之ヲ統合シ一元的ニ處理ス

三 總動員上必要ナル法令ノ制定ヲ促進シ且行政經濟等ノ機構ニ所要ノ改編ヲ加ヘ速ニ總動員態勢ヲ確立ス

四 陸海軍軍需ノ配分ニ付テハ國防方針ニ則リ限リアル資源ヲ時局緊切ノ要求ニ即應シ最モ有效適切ニ利用スル如ク軍ニ於テ之ヲ調整ス五 滿洲及支那ニ於ケル總動員業務ノ指導ニ關シテハ極力之ヲ促進シ

帝國ノ總動員ト密ニ吻合セシム

特ニ滿洲ニ在リテハ其ノ生産力擴充計畫ノ具現ニ努ムルト共ニ國防重要資源ノ對日輸出ノ増進ヲ圖ル又支那ニ在リテハ速ニ總動員關係機構ヲ整備擴充スルト共ニ機ヲ失セス所在ノ物資ヲ取得シテ國際收支ノ改善ニ寄與シ且日滿兩國ニ於ケル生産力擴充ノ不足ヲ補強スルコトヲ主眼トシテ資源ヲ開發スルト共ニ重要資源ノ對日輸送ニ努ム

要 綱

一、昭和十四年ニ於ケル總動員ノ實施ハ重要物資ノ確保ニ遺憾ナカラシムル爲メ物資動員ヲ益々徹底強化スルト共ニ之ニ關聯シテ必要トスル技術者及勞務者ノ整備、資金ノ統制、交通ノ調整及科學研究試驗等ニ努ムル外總動員ニ對スル國民ノ協力實踐ヲ徹底セシムル爲メ精神動員ヲ更ニ強化ス

ノ物資動員ニ付テハ昭和十三年ノ成果ヲ補備増強シテ官民ヲ一貫スル統制ノ機構ト其ノ運営ノ完璧ヲ圖ル之カ爲メ調査ヲ更ニ適確ナラシメ物資ノ實狀特ニ其ノ動態ヲ把握シテ計費的統制ヲ徹底セシメ以テ生産力ノ擴充、輸出ノ振興、配給ノ適正、物價ノ規正、消費ノ節約、代用回收等ニ付更ニ一層其ノ強化徹底ヲ期ス

特ニ此等總動員業務ニ民間關係者ヲ參加セシメ且之ヲ適確ニ指導シテ團體ノ結成、計畫ノ立案、實施ノ徹底等遺憾ナカラシムルモノトス此際各物資相互間ノ綜合的計畫ニ特ニ注意ス

生産力ノ擴充及貿易ノ振興ニ關シテハ別途立案スル所ニ基キ其ノ實施ノ徹底ヲ期ス

昭和十四年一月乃至三月ノ物資動員計畫ハ昭和十三年ニ於ケル計畫ヲ基準トシテ別ニ之ヲ樹立ス

2 人員動員ニ付テハ職業紹介機關國營ノ成果ヲ益々擴充シ國民登録ヲ斷行シ國民徵用制ヲ確立シテ勞務需給ノ計畫的統制ヲ強化シ技能者ノ養成ヲ更ニ增強スルト共ニ失業對策勞働條件ノ公正化ヲ斷行シ國民生活ヲ保障ス

3 資金動員ニ關シテハ物資動員トノ吻合ヲ更ニ緊密ナラシメ爲替ノ許可ヲ適確機敏ナラシムルト共ニ對外決濟資金ノ擴充ニ關シ更ニ徹底シタル施策ヲ講ス

又適當ト認ムヘキ利益金ニ對スル統制ヲ強化スルト共ニ消費ノ節約ト相俟ツテ貯蓄增強ノ手段ヲ強化シ公債消化ノ徹底ヲ期ス
4 交通動員ニ關シテハ物資動員ニ基ク重要物資ノ移動殊ニ大陸ヨ

リスル資源ノ輸送ニ遺憾ナカラシムル如ク速ニ必要ナル對策ヲ講ス

5. 科學動員ニ付テハ科學審議會其ノ他ヲ通シテ行ハレツツアル研究ノ成果ヲ益々推進スルト共ニ之カ具體化ニ關シテ更ニ徹底シタル措置ヲ講ス

6. 精神動員ニ關シテハ國民ノ總動員ニ對スル協力實踐ヲ更ニ徹底セシムル如ク精神總動員ニ關係アル各種團體ノ自主積極的ナル實踐ト國民大衆ニ對スル其ノ指導力ヲ強化ス就中國策遂行ニ對スル國民認識ノ徹底ト相俟テ其ノ犠牲的精神ノ發揮及團結精神ノ振作實踐ニ依ル國家總力ノ永續的集中發揮ニ關シ特ニ努力ス

ニ昭和十七年ヲ始期トシ總軍作戰ニ應スヘキ國家總動員ノ爲ノ準備ニ關シテハ速ニ其ノ諸元ヲ算定シテ需給ヲ判定シ物資、人員、財政金融、交通ニ關スル不足資源ノ擴充整備及其ノ統制運用ニ關シ

遺憾ナキ態勢ヲ確立シ得ル如ク特ニ必要ナル管制計畫ヲ整備シ所要ノ對策ヲ講ス

ノ物資ニ關シテハ不足重要資源ノ生産力ヲ極力擴充シ然モ尙生産力所望ノ域ニ達セサルモノニ付テハ豫メ十分ナル貯藏ヲ行フト共ニ需給ヲ適確ニ調整スル爲必要ナル統制ニ關シテ完全ナル組織ト能力トヲ整備シ増産、貿易、配給、物價ノ統制、消費ノ節約、回收、代用等ニ付徹底シタル措置ヲ講シ得ル如ク諸般ノ準備ヲ完成ス特ニ大陸資源ノ開發利用ニ付遺憾ナカラシムルモノトス

昭和十七年迄ノ間ニ於ケル生産力ノ擴充及貿易ノ振興ニ關シテハ別ニ樹立スル生産力擴充計畫及貿易振興計畫ニ依リ其ノ促進ヲ圖ル

人員ニ關シテハ總動員上必要ナル要員ヲ速ニ算定シテ全國民ニ付其ノ需給ヲ檢討シ必要ナル要員ヲ養成整備スルト共ニ當時ニ

於ケル人員ノ統制運用及要員ノ急速養成ニ付必要ナル機關ト其ノ能力トヲ整備ス此際努メテ兵役適齡男子以外ノ者ヲ以テスル總動員業務ノ遂行ニ遺憾ナカラシムル如ク考慮ス

又召集兵相互間召集兵ト召集猶豫者間及一般勞務者間ノ待遇ノ公正化並ニ勞働條件ノ規正、勞働ノ保護、失業ノ救済、人口ノ増加ニ付萬全ノ對策ヲ講スルト共ニ國民資質ノ向上ニ付徹底シタル施策ヲ行フ

3. 財政金融ニ關シテハ戰費及總動員費ヲ速ニ算定シテ戰時稅制ノ改善、戰時利得ノ規正、公債消化ノ徹底シタル方策ヲ確立スルト共ニ事業資金及爲替資金ノ運用ヲ適確機敏ナラシメ以テ物資動員ノ遂行ヲ確實ナラシメ對外決濟資金ヲ擴充整備シテ海外資源ノ取得ヲ容易ナラシム

昭和十七年迄ノ間ニ於ケル財政ニ關シテハ別ニ戰時財政計畫ヲ樹立シ軍備ノ充實及生産力ノ擴充ニ遺憾ナカラシム

各交通ニ關シテハ戰時ニ於ケル軍ノ需要ト總動員上ノ要求トヲ速ニ算定シテ陸上及海上ニ於ケル輸送力ト對照シ不足輸送力ノ補強、交通ノ統制運用ヲ組織的ナラシメ交通力ノ發揮ニ遺憾ナカラシム

特ニ大陸トノ間ノ輸送力増強ニ著意ス

三、長期ニ互リ繼續スヘキ戰時態勢ノ合理的組成ニ關シテハ國家總力ノ徹底シタル集中發揮ヲ容易ナラシムルヲ主眼トシ大イニ官民ノ總動員ニ對スル理解ト協力トヲ要請シテ之ヲ斷行ス

行政ニ關シテハ總動員ノ準備及實施ニ關スル企畫及遂行ヲヨク一方針ノ下ニ徹底強行シ得ル如ク總動員ニ對スル内閣總理大臣ノ統制力ヲ強化スル爲必要ナル法令制度ヲ確立スルト共ニ企業院ノ内容ヲ擴充改善シ且同院ノ總裁ヲ國務大臣タラシム又商工省ノ機構ヲ改善擴充シ地方制度ノ改革ト相俟チ生産力ノ擴充、物資統制ノ能力ヲ強化スルト共ニ貿易振興ヲ容易ナラシ

ムル如ク有力ナル一機關ヲ設置ス

2 財政經濟ニ關シテハ老ナル戰費ノ繼續的支辨ヲ安全容易ナラシムル對策ヲ確立スルト共ニ總動員上必要ナル生産力ノ擴充及其ノ培養維持並ニ重要事業ノ國家的統制ヲ適確ナラシメ得ル如ク從來ノ機構ニ一大改善ヲ加フ

3 國家總動員遂行ノ基幹タルヘキ指導者ノ養成、總動員上必要ナル要員ノ整備、國民團結精神ノ徹底、總動員ニ關スル知識ノ普及、國民體力向上ノ爲教育訓練、宣傳等ニ關シ其ノ機構方法及施設ニ付徹底シタル改善ヲ加フ

4 總動員態勢確立ノ爲必要ナル法令特ニ國家總動員法ノ附屬勅令ハ速ニ之ヲ立案制定スルト共ニ總動員秘密保護ノ爲必要ナル法律ヲ來ル通常議會ニ提案ス

四 滿洲及支那ニ於ケル昭和十四年總動員指導ニ關スル業務處理ノ要綱ニ關シテハ別ニ之ヲ定ム



昭和十四年ニ於ケル帝國國家總動員ト吻合セシムル爲
滿洲總動員關係業務ニ對スル要望ニ對スル件

要 旨

陸軍省調製
昭三三、一〇、一三
戰 備 課

一、滿洲ニ於ケル昭和十四年ノ總動員ハ帝國ニ於ケル同年度國家總動員ノ要領ニ準シテ必要ナル事項ヲ實施シ且帝國總動員ト緊密ナル吻合ヲ圖ル特ニ帝國ニ於ケル不足資源ノ生産ヲ極力増加シ之カ對日供給ニ努ム

二、別ニ昭和十七年ヲ始期トシ日滿兩國ノ協同シテ總力戰ヲ行フコトアルヘキ場合ヲ考慮シ之ニ應スヘキ總動員計畫ヲ樹立シ所要ノ施設ヲ促進ス之カ爲特ニ生産力擴充計畫ノ具現ニ努ムルト共ニ貿易ノ計畫的振興ヲ圖ル

三、支那ニ於ケル總動員關係業務トノ連繫ニ當リテハ特ニ支那資源ノ取得及物資ノ對支供給ニ關シ日滿間ノ調整ニ付考慮ス

計畫ノ立案及處理要領

9890

本件中昭和十七年ヲ始期トシ日滿兩國ノ協同シテ
總力戰ヲ行フコトアルヘキ場合ヲ考テ慮シ之ニ應ス
ルニ總動員計畧ナル字句ハ部外ニ發表セサル
儀ニテ度々昭和十七年ヲ始期トスル期間計畧トシ
テ説明セラレタリ

一、計畫ハ昭和十四年度ノ實施計畫ト昭和十七年ヲ始期トシ日滿兩國ノ協同シテ總力戰ヲ行フコトアルヘキ場合ヲ考慮シ之ニ應スヘキ總動員計畫以下昭和十七年ノ計畫ト略稱ス。トニ分チ立案ス但シ昭和十七年ノ計畫ハ昭和十四年度ニ於テ概成シ昭和十五年度ニ於テ完成ス

二、昭和十四年度ノ實施計畫ハ物資動員ヲ主體トシ之ニ伴ヒテ必要トスル人員、資金、貿易、交通ノ諸動員ニ付所要ノ計畫ヲ立案ス

三、昭和十四年度實施計畫ヲ立案スルニ當リテハ豫メ其ノ年度ニ於ケル資源ノ需給ヲ判定シテ帝國又ハ支那ヨリ取得スヘキ數額、帝國又ハ支那ニ供給スヘキ數額ヲ概定シテ期待額調書ヲ作製シ成ルヘク速ニ陸軍省ニ送付シ帝國及支那ニ於ケル總動員計畫トノ吻合ヲ圖ル

但シ昭和十四年一月乃至三月間ニ於ケル日滿物資ノ需給ニ付テハ特ニ期待額調書ヲ作製シテ計畫スルコトナク昭和十三年物資動員

計畫ニ於ケル三ヶ月分ノ需給ヲ基準トシテ日滿物資需給ノ吻合ヲ計畫ス

昭和十四年度實施計畫ノ立案及處理ニ關シ各種動員ニ付日滿總動員ノ吻合上著意スヘキ事項左ノ如シ

ノ物資動員計畫ニ付テハ現地ニ於ケル需要ヲ充足スルト共ニ帝國總動員上ノ不足重要資源ヲ可及的ニ供給補填スルノ外日支以外ノ地域ニ對スル輸出ノ振興ニ努メ第三國ヨリスル重要物資ノ輸入ヲ容易ナラシム

計畫資源ハ帝國物資動員計畫ノモノニ準セシム

又在滿日本國軍隊ノ需要ニ對シテハ現地生産ノ物資ヲ以テ供給スルコトニ努ム

2 物資動員上昭和十四年以降帝國ノ滿洲ニ對シテ特ニ期待シアル物資概ネ左ノ如シ

鐵、石炭、石油、アルミニウム、マグネシウム、銅、鉛、亜

鉛、其ノ他ノ非鐵金屬、特殊鐵原礦、石棉、雲母、鹽、砒安、
 パルプ、棉花、羊毛、麻、ヒマシ、大豆、高粱、穀、玉蜀黍等
 3. 物資ノ統制運用ニ付テハ箇ヨリ現地ノ特性ヲ考慮スヘキモ日滿
 一體ノ見地ニ基キ増産、貿易振興、消費節約、代用、回收、物
 價ノ矯正、配給統制等成ルヘク帝國總動員トノ連繫調和ニ努メ
 物資ノ有效ナル利用ニ遺憾ナカラシム
 4. 人員ノ統制運用ニ付テハ技能者ノ現地ニ於ケル養成ニ努メ且ツ
 其ノ需給ヲ調整スルト共ニ帝國ニ期待スヘキ技能者ニ關シテハ
 帝國ニ於ケル技能者ニ關スル統制ト緊密ナル連絡ヲ保持セシム
 5. 資金ノ統制運用ニ關シテハ輸出入ニ關スル統制ト相俟ツテ爲替
 管理ヲ強化シ帝國ノ右統制ト緊密ニ吻合セシムルト共ニ産金ノ
 増加、輸出ノ振興等ニ依リ對外決済能力ノ増強ニ努ム又事業資
 金ニシテ帝國ヨリ供給ヲ受クヘキモノニ付テハ帝國ノ資金計費
 ニ於テ所要ノ準備ヲ講シ得ル如ク之ト緊密ナル連絡ヲ保持ス

6. 貿易ニ關シテハ帝國ニ於ケル貿易計畫ト緊密ニ連繫シ特ニ綜合的計畫ノ下ニ輸出ノ振興ヲ圖リ重要物資ノ輸入ヲ促進ス

帝國ニ於テ加工シタル後輸入スルヲ有利トスルモノハ帝國ヨリ之ヲ取得シ圖ブロツク以外ニ對スル支拂額ノ減少ニ努ムルモノモ帝國ニ於テ加工ヲ要セサルモノ又ハ帝國ニ於テ加工ノ能力ナキモノハ圖ブロツク以外ノ第三國ヨリ直接輸入ス

7. 交通ノ統制ニ關シテハ物資動員ノ要求ニ應スル如ク日滿輸送能力ノ計畫的強化ヲ圖ルト共ニ北支トノ連絡ヲ適切ナラシム

昭和十七年ノ計畫

昭和十七年ノ計畫樹立ノ爲必要ナル事項ニ付テハ追テ示ス